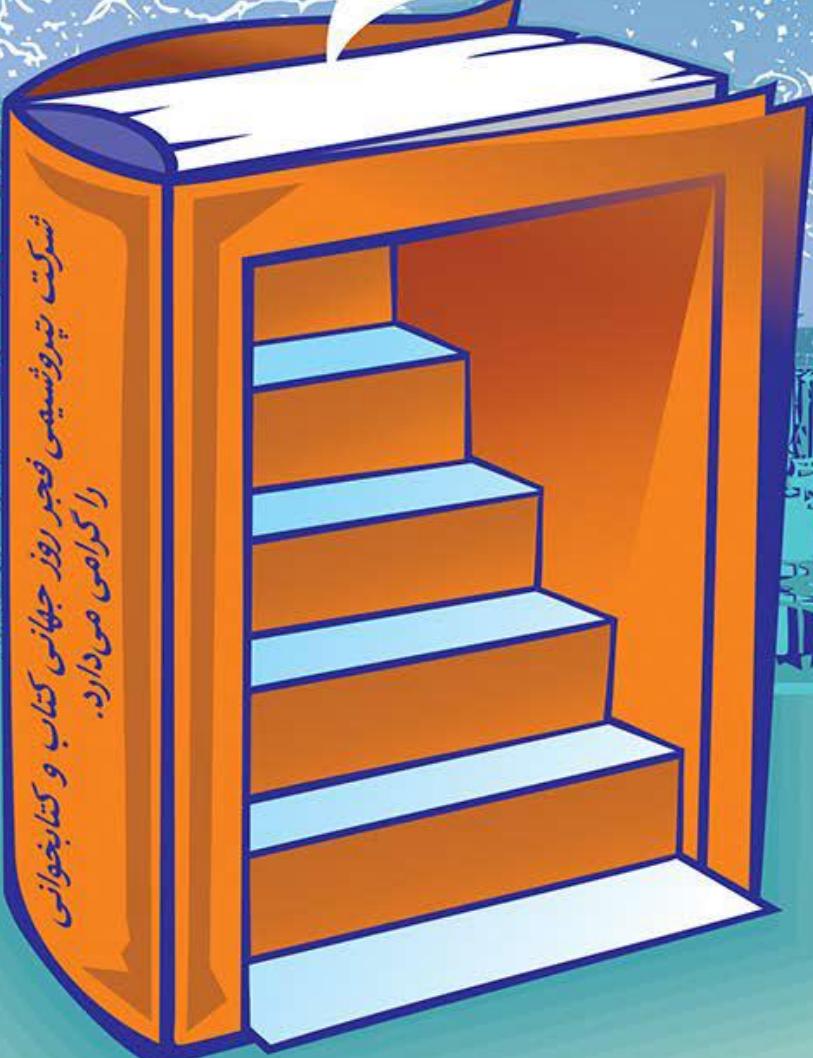


# بادداد

نشریه داخلی شرکت پژوهشی فجر  
ویژه تعالی فرد، خانواده، سازمان  
سال دوم، شماره دهم، مهرماه ۱۳۹۵

علم و دانش اخبار ادبیات  
ورزش آموزش هنر  
فرهنگ آزادی امنیت  
گردشگری بورس  
فناوری بهداشت و سلامت  
کتاب صوتی مهارت تاریخ  
دین و اخلاق ایمنی





## تأثیر فرهنگ سازمانی بر اجرای مدیریت استراتژیک

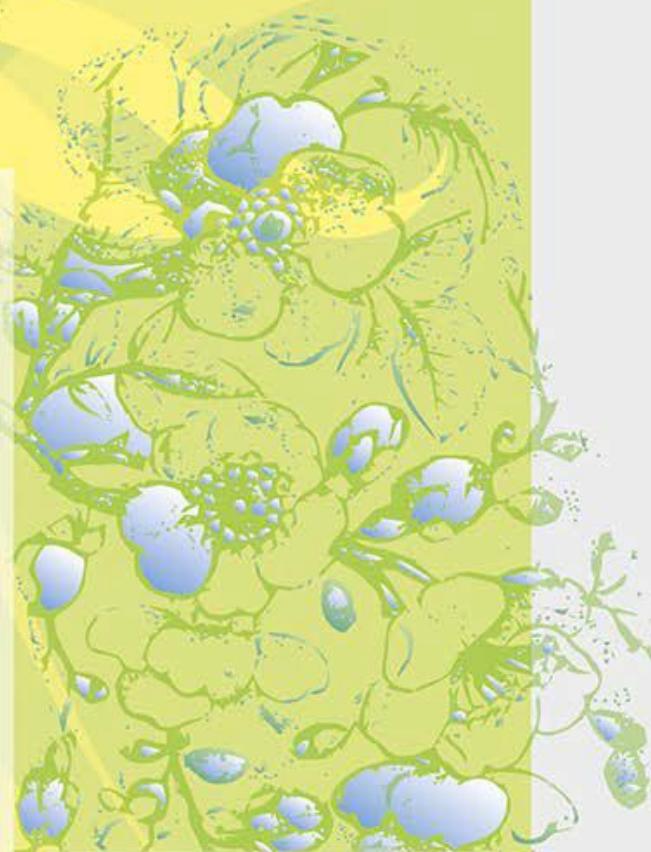


فرهنگ سازمانی و نقش آن در اجرای مدیریت استراتژیک در شرکت‌ها چیست؟

فرهنگ سازمانی عبارت است از مجموعه باورها، انتظارات و ارزش‌های یاد گرفته شده و تسبیم شده و موردن قبول اعضای یک شرکت که از یک نسل کارکنان به نسل دیگر منتقل می‌شود. فرهنگ سازمانی منعکس کننده و نشان دهنده ارزش‌های بنیان‌گذاران و مأموریت یک سازمان یا شرکت است. در واقع فرهنگ سازمانی به آن سازمان هویت می‌دهد: «فرهنگ سازمانی عبارت است از آنچه که هستیم، آنچه که انجام می‌دهیم و آنچه که برایش تلاش می‌کنیم» این فرهنگ در برگیرنده جهت‌گیری اصلی شرکت است.

اغلب، فرهنگ سازمانی شامل یک سری قوانین غیر رسمی کار است که راه شرکت را شکل می‌دهد و کارکنان بدون چون و چراز آن پیروی می‌کنند. این اعمال و فعالیت‌ها در طول زمان بخشی از رسوم بی‌چون و چرای سازمان شده است.

فرهنگ سازمانی دو مشخصه اصلی دارد: شدت و یکپارچگی. ادامه در صفحه ۱۹



ناشر: روابط عمومی  
سردبیر: بهنام صیفوردی  
مدیر هنری: فرزاد موسوی  
مدیر اجرایی: ایناس عبد الغایب  
صفحه‌آرایی و گرافیک: مرتضی عیسوند  
دیبر عکس: علیرضا مشتاق  
ویراستار: زهرا بنی‌آسد  
همکاران: مهدی هادیان، نادیا زهیری  
امور HSE  
دیده‌بان محیط‌زیست فجر

نشریه بامداد آنچه در رابطه با مقامات و نظرهای همکاران و دیگر مخاطبان می‌باشد  
نشریه بامداد در اصلاح و ویرایش مطالب ارسالی آزاد می‌باشد  
مسئولیت مطالب مدرج در نشریه بامداد بر عهده نویسنده و ارسال گننده مطلب می‌باشد

با معرفی کارکنان و واحدهای برگزیده فجر :

## مراسم بزرگداشت روز ملی آتشنشانی و ایمنی برگزار شد

سرمایه‌هاست و باید برای حفظ جان افراد، رعایت دقیق دستورالعمل‌های ایمنی را جدی گرفت و روش‌های لازم برای رعایت آنها را پیاده‌سازی کرد. وی همچنین بر حضور ناظران در محل انجام عملیات تعمیر و نگهداری تاکید کرد.

گفتند است برای تشویق کارکنان و با هدف آشنایی عمیق با مسائل ایمنی و رعایت آن، نفرات برتر این شرکت، معرفی و تجلیل شدند.

مراسم تجلیل از کارکنان و واحدهای برتر در حوزه‌ی HSE شرکت پتروشیمی فجر همزمان با هفتم مهر ماه، روز ملی آتشنشانی و ایمنی با حضور کارکنان و مدیریت پتروشیمی فجر برگزار شد.

به گزارش روابط عمومی شرکت پتروشیمی فجر؛ در این مراسم که در محل شرکت پتروشیمی فجر برگزار شد، مهندس علیرضا شمیم، مدیرعامل این شرکت اظهار کرد: نیروی انسانی یکی از مهمترین



کارمندان برتر در  
حوزه‌ی HSE

داریوش خدری

عزیزاله آویزگان

مژده محسنیان

فرزاد گشتاسبی نژاد

شهاب خزلی

محمد تقی مرادی

علیرضا خلف نژاد

کارشناس برتر امور  
مهندس طاهری با بر صاد

کارمندان برتر

از نظر رعایت ایمنی:

محمد حسینی (بهره‌برداری)

عبدالله الیاسی

HSE: تقدير شدگان در حوزه

ایمان مردمی

عبدالله حیدریگ

امید کردزنگنه

حسین هاشم پور

واحد برتر از نظر HSE:  
بهره‌برداری نیروگاه ناحیه ۱

پیمانکار برگزیده از نظر HSE:

شرکت ایمن پرتو آروین

همیاران برگزیده HSE:

سید محمد بلادی (خدمات اداری)

قربانعلی محمد موسایی (حراست)

نفر برتر امور HSE:  
رضاعبانی



# دانش آموزان ممتاز شرکت پتروشیمی فجر



ریحانه آلبوسیبیخ  
نام پدر: صمد



رقیه عساکرہ  
نام پدر: امیر



احلام منظمی  
نام پدر: رحیم



مهشید آبوبغیث  
نام پدر: احمد



حسین محاسن  
نام پدر: محمد



رادوین یزدانی مونگی  
نام پدر: مهرداد



دانیال امیری  
نام پدر: مجتبی



مهردی قنواتی  
نام پدر: امیر



مبینا عساکرہ  
نام پدر: ماجد



اسرا صالحی  
نام پدر: محمود



آیلین اعطایی  
نام پدر: حمیدرضا



رقیه عساکرہ  
نام پدر: حمید



حسام عساکرہ  
نام پدر: ماجد



احسان اصلاحی  
نام پدر: فرزاد



حسین سبیتوی  
نام پدر: علی



آصف آقاجری  
نام پدر: اقبال

# دانش آموزان ممتاز شرکت پتروشیمی فجر



**هومان اصلایجان**  
نام پدر: حسین



**مهیدیه عباسی لرکی**  
نام پدر: مهران



**علیرضا محمدی**  
نام پدر: پیمان



**میبینا دریس**  
نام پدر: محمد سعید



**مرجان آلبوغی**  
نام پدر: احمد



**ریحانه میرزا جانی**  
نام پدر: رشید



**هلیا محمدی**  
نام پدر: پیمان



**ساجده قاسمی**  
نام پدر: آرش



**علی ذوالفقاری**  
نام پدر: رضا



**امیر رضا تاج الدین پور**  
نام پدر: محمدرضا



**رامین رادپور**  
نام پدر: سعید



**ستاره زال‌خاتمی**  
نام پدر: غلامعلی

استعدادهای  
نوبتی



**حسین ذوالفقاری**  
نام پدر: رضا

از  
متخصص

## کاروان ورزشی بانوان فجر افتخار آفرید

تیم پینگ‌پنگ دختران پتروشیمی فجر نیز موفق شد مقام سوم مسابقات صنایع را از آن خود کند که اعضای تیم سپیده‌زال خانی، ستاره زال خانی، لیدا اکبری و عسل خسروی نژاد بودند و با مریم‌گری خانم حاصلی و سرپرستی خانم مگطاعی در این مسابقات حضور یافتند.

تیم شنای دختران پتروشیمی فجر با داشتن ۵ نفر عازم مسابقات شد، دختران فجری در مسابقه شنای امدادی قهرمان شدند و ۵ مقام اول انفرادی کسب کردند. مینا فتح‌الهی (۲ مقام اول انفرادی)، مریم فتح‌الهی (۲ مقام اول انفرادی)، یاسمون صفار (۱ مقام اول انفرادی)، عسل صفار نژاد و درسا گشتاسی اعضاً این تیم بودند که به مریم‌گری خانم سلطانی و سرپرستی خانم کریمی در مسابقات حضور یافتند.



### آزمایشگاه فجر در مسیر تائید صلاحیت مدیریتی و فنی و کسب تراز ارزشمند ارزیابی استاندارد ۱۷۰۲۵ آزمایشگاه نتیجه تلاش مستمر کارکنان آزمایشگاه فجر

اصلاحی و پیشگیرانه، ممیزی داخلی، بهبود مستمر و بازنگری مدیریت است.

همچنین الزامات فنی شامل صلاحیت کارکنان، جایگاه و شرایط محیطی آزمایشگاه، روشهای آزمون و کالیبراسیون و صحفه‌گذاری روش‌ها، سرویس و نگهداری تجهیزات، قابلیت ردیابی اندازه‌گیریها، برنامه‌های کنترل کیفیت نتایج، محاسبه عدم قطعیت، اندازش و جابجایی اقلام آزمایشگاهی و گزارش‌دهی نتایج است.

با توجه به دامنه فعالیت تعریف شده، برخی آزمودن‌های آزمایشگاه از قبیل pH-COD، هدایت، کلسیم، سختی کل، کلراید، آهن کل، سیلیس و فسفر در برنامه آزمایشگاه فجر بوده که مطابق این الزامات مورد ارزیابی قرار گرفته و موربدی‌پرداز ارزیابان قرار گرفت و به زودی مطابق این دامنه فعالیت اعلام شده گواهینامه صادر می‌شود.

مرداد ماه مسابقات ورزشی بانوان زیر ۲۶ سال جام صنایع پتروشیمی ۹۵ برگزار شد و تیم‌های والبال، شنا، پینگ‌پنگ و شطرنج پتروشیمی فجر برای حضور در مسابقات به همدان اعزام شدند که در این مسابقات فرزندان فجر افتخار آفرین بودند و مادا های قهرمانی به خانه باز گشتدند.

تیم والبال دختران پتروشیمی فجر موفق شد، مقام دوم مسابقات صنایع را از آن خود کند. اعضای تیم والبال زهراء‌جلالی، مارال حیدری، فرزانه شهریاری، فاطمه سبتاوی، غزال حیدری، مارال رضابی، فاطمه عکاشه، فاطمه حسن‌زاده، سلاله حسینی، پریا سامنی و طلیعه اسکندری بودند که به مریم‌گری خانم سلطانی و سرپرستی خانم کریمی در مسابقات حضور یافتند.

با توجه به برنامه آزمایشگاه شرکت پتروشیمی فجر در سال‌های اخیر، به منظور استقرار و اجرای الزامات استاندارد ۱۷۰۲۵ آزمایشگاه، با تلاش و همکاری کارکنان آزمایشگاه، ارزیابی نهایی توسط گروه اعزامی از سوی مرکز تائید صلاحیت ملی ایران (NACI) با موفقیت انجام شد.

این استاندارد شامل همه الزاماتی است که آزمایشگاه باید برآورده سازد تا بتواند اثبات کند که یک سیستم مدیریت را به کار گرفته و پایش می‌کند، همچنین از نظر فنی صلاحیت دارد و قادر به فراهم کردن نتایج فنی معتبیر است.

الزامات موردنظر این استاندارد به دو بخش مدیریتی و فنی تقسیم‌بندی می‌شود. الزامات مدیریتی شامل سیستم مدیریت سازمان، کنترل مدارک و مستندات، بازنگری در خواسته‌ها و قراردادها، خرید خدمات، ارتباط با مشتری و ارزیابی رضایت‌مندی مشتریان، کنترل آزمون نامنطبق، اقدام

## فرزندان فجر در صفت برترین‌ها

در اینجا چند خبر خوب برای شما داریم، فرزندان شرکت پتروشیمی فجر باز هم افتخار آفریدند، این افتخارات توسط فرزندان همکاران شرکت پتروشیمی فجر در زمینه‌های ورزشی و تحصیلی کسب شده که باهم می‌خوانیم:

► رتبه ۲۷ کنکور کارشناسی ارشد دانشگاه دولتی  
خالد فضیلی فرزند ناصر رتبه ۲۷ کنکور کارشناسی ارشد دانشگاه دولتی را کسب کرد.

انتخاب اول فضیلی رشته زبان و ادبیات عربی دانشگاه تهران است. برای فرزند ایشان آرزوی سلامتی و موفقیت در تمام مراحل زندگی را داریم.



### کسب مقام اول کاراته کشوری

تیام طاهری در مسابقات قهرمانی کشوری شین دای کاراته که تاریخ سوم و پنجم شهریورماه در استان البرز برگزار شد، مدال طلا در رشته کاتا و مدار نقره در سبک شینندای کاراته منفی ۳۰ کیلو را کسب کرد.  
تیام فرزند آقای تورج طاهری همکارمن در شرکت رامپکو است که برای این ورزشکار عزیز آرزوی سلامتی و موفقیت در تمام مراحل زندگی را داریم.



### بهترین دروازه‌بان منطقه ۸ تهران

مهدی صیدی سامانی فرزند بهمن صیدی به عنوان بهترین دروازه‌بان منطقه ۸ تهران شناخته شد. به ایشان تبریک گفته و برایشان آرزوی موفقیت می‌کنیم.



### کسب مقام سوم کاراته کشوری

مهردادی رفیعی زاده فرزند حجت الله در مسابقات کاراته قهرمانی کشوری، جام شهدای مدافع حرم در رده سنی متولدین ۸۴-۸۲ در بخش کاتا، موفق به کسب مقام سوم شد. برای این ورزشکار عزیز آرزوی سلامتی و موفقیت در تمام مراحل زندگی را داریم.



### رتبه نخست استار کاپ ۹۵

مهیار عباسی فرزند همکارمن مهندس عباسی، کشیک ارشد فجر رتبه نخست مسابقات جام منجمان آماتور ایرانی (استار کاپ ۹۵) را کسب کرد. مهیار در این رقابت ملی، لوح تقدیر و یک سکه بهار آزادی دریافت کرد. همچنین وی در سال ۹۴ موفق شد در ماراتن مسیه (رقابت رصدی تجربی) مقام دوم کشوری را کسب نماید. این قهرمان امسال به کلاس سوم دبیرستان (دوره دوم) رشته ریاضی راه می‌یابد. این افتخارات را به ایشان و خانواده گرامیشان تبریک می‌گوییم.

## آموزش گام به گام بورس<sup>®</sup> (بخش سوم)

می‌توان دید که با وجودی که افزایش این شرکت حدود ۷٪ ۲۴۱ بوده ولی افت قیمت آن با نسبت حدوداً ۲۱٪ بوده است.

**افزایش سرمایه از محل آورده نقدی:**  
زمانی که شرکت اندوخته‌ای جهت افزایش سرمایه در اختیار ندارد و جهت ایجاد نقدینگی قصد افزایش سرمایه را داشته باشد، می‌تواند از این روش برای افزایش سرمایه استفاده کند. (توضیح اینکه گاهی شرکت‌ها مقداری از مبلغ افزایش سرمایه را به صورت اندوخته دارند. ولی این مقدار برای افزایش مورد نظر کافی نیست، در این حالت شرکت می‌تواند، از روش اول و دوم هم‌زمان مبلغ افزایش سرمایه را تأمین کند).

در این حالت شرکت به هر سهامدار به نسبت تعداد سهام قبلی امتیازی جهت خرید سهام جدید می‌دهد که اصطلاحاً به آن حق تقدم می‌گویند. پس از ثبت افزایش به این روش برگه‌های حق تقدم به آدرس سهامداران ارسال می‌گردد. سهامداران پس از دریافت برگه‌های حق تقدم در صورت تمایل، مبلغ اسمی سهام متعلقه (که تعداد آن در برگه حق تقدم مشخص می‌شود)، را در مهلت مقرر به حساب شرکت واریز نموده و پس از مدتی (معمولًا از یک تا چهار ماه) برگه‌های سهام جدید به سهامداران داده می‌شود. در صورتی که سهامدار به هر علتی، مایل نباشد از امتیاز حق تقدم خویش استفاده نماید، می‌تواند این امتیاز را به دیگری واگذار نماید. برای اینکار می‌بایست با مراجعت به کارگزاری و تکمیل فرم درخواست فروش تقاضای فروش حق تقدم خود را بنماید.

خریداران برگه‌های حق تقدم، می‌بایست علاوه بر پرداخت مبلغی که با پرداخت حق تقدم به فروشنده می‌پردازند، مبلغ اسمی تعداد حق تقدم خریداری شده را نیز به حساب شرکت واریز و به انتظار دریافت برگه‌های سهام بمانند.

معمولًا با توجه به اینکه تبدیل برگه‌های حق تقدم به برگه سهم مدتی به طول می‌اجتمد و در طول این مدت امکان خرید و فروش روی آن وجود ندارد و به نوعی بول پرداختی با بت این سهام تا زمان تبدیل شدن به سهم بلوکه می‌گردد، تفاوت قیمت برگه حق تقدم با قیمت سهام شرکت در بازار کمی بیشتر از ۱۰۰۰ ریال (مبلغ اسمی سهم) می‌باشد. که این اختلاف قیمت با انتظارات بازار نسبت به آینده سهم و سابقه شرکت در مدت زمان ارسال برگه‌های سهام جدید را بسط معموس دارد و هر چه قدر دید بازار نسبت به آینده شرکت و سابقه شرکت در ارسال برگه‌های سهم مشتcter باشد، تقاضا برای خرید آن بیشتر و در نتیجه این اختلاف قیمت کمتر می‌شود. در زمانی که هر دلیلی سهامداری از حق تقدم خود استفاده ننماید و یا به علت نداشتن آدرس پستی دقیق نزد شرکت موفق به دریافت برگه حق تقدم خود نشود، شرکت پس از فروش این برگه‌ها در بازار وجه آن را در حساب سهامدار نزد شرکت نگهداری می‌نماید.

در بخش اول از این سری مطالعه، در نظریه بامداد شماره ۸ اصطلاحاتی راجع به قوانین و شرایط پذیرش شرکتها و حضور در بازار سرمایه تقدیم خواسته شده است.

در بخش دوم نیز، مفهوم نسبت‌های مالی و به ویژه سود سهم توضیح داده شد. در این بخش، اصطلاح افزایش سرمایه و روش‌های مختلف آن شرح داده می‌شود.

**بازار ضعیف و کم رونق به چه معناست؟**

بازار ضعیف به بازاری گفته می‌شود که خریداران اندکی در آن حضور داشته باشند. در این بازار قیمت بالندگی فشار فروش روبه تنزل می‌گذارد.

### افزایش سرمایه

معمولًا پس از پیشنهاد هیئت مدیره و ارائه طرح توجیهی افزایش سرمایه و منشخص نمودن روش و محلی که مبلغ حاصل از افزایش سرمایه گذاری شود، این افزایش به میزان مشخص، (مثلًا ۱۰۰٪) به تصویب مجمع می‌رسد.

پس از آن این افزایش سرمایه در اختیار هیئت مدیره قرار می‌گیرد و هیئت مدیره پس از طی مراحل قانونی و جلب رضایت سازمان بورس اقدام به ثبت این افزایش می‌نماید.

اصولاً افزایش سرمایه به سه طریق امکان‌پذیر است که ابتداء از نام برده و سپس در قسمت‌های بعدی توضیحات لازم را می‌آوریم

**۱- افزایش سرمایه به روش جایزه**

**۲- افزایش سرمایه از محل آورده نقدی**

**۳- افزایش سرمایه به روش صرف سهام**

### افزایش سرمایه به روش جایزه:

همانطور که می‌دانیم، معمولًا شرکتها مقداری از سود سالیانه خود را در حساب اندوخته ذخیره می‌نمایند و در زمان مقتضی با انتقال موجودی این حساب به حساب سرمایه و انتشار اوراق سهام جدید، سرمایه اسامی شرکت را افزایش می‌دهند و سپس اوراق سهام جدید را به نسبت سهام قبلی بین سهامداران توزیع می‌نمایند. چون در این حالت سهامداران بولی بت اوراق جدید پرداخت نمی‌نمایند، اصطلاحاً به آن افزایش سرمایه به روش جایزه می‌گویند. در این حالت معمولًا نسبت کاهش قیمت سهم، بعد از افزایش کمی کمتر از نسبت افزایش سرمایه است.

به عنوان مثال یکی از شرکت‌هایی که به این روش افزایش سرمایه داده است، سرمایه گذاری ملی ایران بود، که سرمایه خود را به میزان ۲۰۵۰ میلیارد ریال افزایش داد. که این مبلغ را از محل سود تقسیم نشده و مطالبات سهامداران تأمین نمود. این شرکت حدوداً ۲۴۱ درصد افزایش سرمایه داد ولی با توجه به اینکه قیمت این سهم قبیل از مجمع ۶۸۵۱ ریال و بعد از آن ۲۲۰۶ ریال شد.

آورده بیشتر مورد توجه شرکت‌ها قرار گرفته، این است که در این روش شرکت مبلغ مورد نظر برای افزایش سرمایه را در مدت کمتری از طریق پذیره‌نویسی تامین می‌کند. برخلاف روش آورده، که معمولاً تامین مبلغ افزایش سرمایه تا آخرین روزهای پایان مهلت استفاده از حق تقدیم و همچنین به فروش رساندن حق تقدیم‌های استفاده نشده، به طول می‌انجامد. در ایران گاهی شرکت‌ها مبلغ مورد نیاز برای افزایش سرمایه را از طریق فروش تعدادی برگه سهام به ترتیب بالاتر از قیمت اسمی تامین نموده و مابقی سهام را بین سهامداران قبلی توزیع نموده‌اند.

به عنوان مثال فرض کنید

شرکتی ۱۰۰۰ میلیون سرمایه دارد و تعداد برگه‌های سهام آن ۱۰۰ میلیون است و هر سهم این شرکت در بازار، ۹۰۰۰ ریال معامله می‌شود و این شرکت قصد دارد، سرمایه خود را به میزان ۱۰٪ و از طریق صرف سهام افزایش دهد.

مبلغ مورد نیاز برای افزایش سرمایه ۱۰۰۰ میلیون



مثال: فرض کنید شرکتی با سرمایه ۱۰۰۰۰ میلیون ریال منقسم به ۱۰ میلیون برگه سهم افزایش سرمایه‌ای به میزان ۱۰٪ را در نظر دارد. در این حالت به هر یک از سهامداران، معادل سهام قبلی شان امتیاز حق تقدیم تعلق می‌گیرد. (به ازاء هر ۱ سهم جدید) و سهامداران پس از افزایش ۱۰۰۰ ریال برای هر حق تقدیم صاحب یک سهم جدید می‌گردد. قیمت سهم پس از بازگشایی، معمولاً اینگونه محاسبه می‌شود که در ارزش بازار هر یک از سهامداران از شرکت مزبور تغییری حاصل نشود. فرض اگر قیمت سهامداران از مجموع ۵۰۰۰ ریال بوده باشد با توجه به اینکه بات هر سهم قبل از مجمع ۱۰۰۰ ریال پرداخت شده دارنده هر یک سهم در گذشته

اکنون دارای ۲ سهم می‌باشد. که هر یک از آنها دارای ارزش حدوداً ۳۰۰۰ ریال در بازار است. حال فرض کنید شرکت مزبور مبلغ ۵۰۰۰ میلیون ریال به صورت اندوخته دارد. برای افزایش سرمایه ۱۰۰ درصدی نیاز به ۵۰۰۰ میلیون ریال دیگر دارد، که در این حالت، سهامداران به ازاء

پرداخت ۵۰۰۰ ریال برای هر سهم، معادل سهام قبلی خود سهام جدید دریافت می‌کنند. در این حالت، اصطلاحاً می‌گویند شرکت از طریق اندوخته و آورده نقدی افزایش سرمایه داده.

فرمول کلی برای محاسبه حداقل قیمت سهم پس از افزایش به صورت زیر است:

حداقل قیمت پس از افزایش = (قیمت سهم قبل از افزایش + مبلغ اسمی به نسبت حق تقدیم تعلق دهنده) (تعداد حق تقدیمی که به هر سهم تعلق می‌گیرد + ۱)

فرض اگر قیمت سهم شرکت قبل از مجمع ۳۰۰۰ ریال باشد و شرکت ۵٪ افزایش سرمایه بدهد تعداد حق تقدیم متعلقه ۵۰۰ تقسیم بر ۱/۵ که برابر + هر سهم برابر ۵٪ می‌باشد، که حداقل قیمت هر سهم پس از مجمع برابر می‌شود با (۳۰۰۰/۳۰۰) است با حدوداً ۲۳۳۰ ریال)

#### افزایش سرمایه به روش صرف سهام

در این روش، شرکت سهام خود را به مبلغی بیش از قیمت اسمی و از طریق پذیره نویسی به فروش رسانده و تفاوت حاصل از قیمت فروش و قیمت اسمی سهام را، به حساب اندوخته منتقل و یا در ازای آن سهام جدید، به سهامداران قبلی می‌دهد.

یکی از دلایلی که اخیراً این روش نسبت به روش افزایش از طریق

به عبارتی به ازای هر ۱۰ سهم قبلی، ۸ سهم جدید، (بدون پرداخت وجهی)، به سهامداران قبلی تعلق می‌گیرد.

(از نظر حسابداری شرکت پس از فروش ۲ میلیون سهم به قیمت ۵۰۰۰ ریال اضافه مبلغ اسمی بر روی هر سهم یعنی ۴۰۰۰ که برای ۲ میلیون سهم معادل ۸۰۰۰ میلیون ریال می‌شود را به حساب اندوخته منتقل و از محل این حساب افزایش سرمایه‌ای به روش جایزه و به نفع سهامداران قبلی می‌دهد)

این مورد از روش‌های افزایش سرمایه بدليل اینکه به تازگی در ایران رواج پیدا کرده لذا قیمت گذاری آن دارای بحث مفصلی است و مثال بالا فقط برای روش‌شن دن این روش افزایش سرمایه بود. ادامه دارد...

منبع: سازمان بورس و اوراق بهادر

# هدف؛ تیم ملی والیبال ایران

کسب کند.

ابتسام سلطانی: «می خواهم تیم اتحاد داشته باشد و بجهه ها در سطح کشور مطرح شوند. امکانات حال حاضر بسیار بهتر از گذشته است و می خواهم با همکاری مسئولان و خانواده ها تیمی با اخلاق و خوب داشته باشیم که در سطح کشور مطرح باشد. بد نیست بدانید؛ مقام سوم زیر ۱۸ سال، مقام سوم زیر ۲۶ سال، مقام اول جام شهدا و مقام دوم زیر ۲۶ سال در مرداد ماه امسال اوج شکوفایی و پیشرفت تیم والیبال شرکت پتروشیمی فجر را به نمایش گذاشت.»

هفته تربیت بدنی همه ساله از ۲۶ مهر تا دوم آبان به منظور آشنایی جامعه با اهمیت و اثرات کاربرد ورزش در زندگی فردی و اجتماعی، اشاعه و توسعه و ترویج ورزش در خانه و خانواده و هدایت و ارشاد جامعه به ورزش های همگانی برگزار می شود.

به این مناسبت به سراغ بانوان ورزشکار در شرکت پتروشیمی فجر رفتیم. مرداد ماه امسال بود که مسابقات صنایع در همدان برگزار شد و شرکت پتروشیمی فجر با اعزام پنج تیم ورزشی خود در رشته های مختلف موفق به کسب مقام های اول تا سوم شد. به این بهانه گفت و گویی با والیبالیست های این شرکت که در مسابقات صنایع امسال مقام دوم را از آن خود کردند داشتیم که در زیر می خوانید:



## فاطمه عکاشه

دختر ۲۲ ساله ای که مربی اش او را امتیازآور ترین فرد تیم در مسابقات صنایع مرداد ماه امسال معرفی کرد.

فاطمه عکاشه: «دو سال است در تیم والیبال منطقه ویژه عضو شده ام و در حال حاضر دانشجوی کارشناسی مهندسی صنایع هستم.

پیش از این آمادگی جسمانی کار می کردم اما اکنون اردوی تیم ملی در والیبال بزرگترین هدفم است. دو سال است که فشرده والیبال تمرین می کنم و مرداد امسال اولین دوره ای بود که در مسابقات شرکت کردم که تجربه ای فوق العاده بود.»



## ابتسام سلطانی

مربی بین المللی والیبال است که ۲۰ سال تجربه بازی والیبال دارد و به اردوی تیم ملی نیز دعوت شده است.

این مربی جوان و پرانرژی با مدرک لیسانس تربیت بدنی، ۵ سال است که با شرکت پتروشیمی فجر همکاری دارد و در این مدت تیم والیبال فجر توانسته موفقیت های بسیاری را



### زهرا حلالی

دختر ۱۹ ساله‌ای که عشق والیبال است و ۸ سال تجربه والیبال دارد. والیبال را رشته ورزشی آدمهای باهوش می‌داند و به گفته خودش اگر چه می‌خواهد پژوهشگری بخواند اما والیبال و ورزش را بیخیال نمی‌شود.

زهرا جلالی: «۵ سال است که برای صنایع پتروشیمی بازی می‌کنم و دومین بار است که برای شرکت پتروشیمی فجر بازی کردم. سطح مسابقات صنایع امسال بسیار بالا بود و تیم ما به دلیل فصل امتحانات و کنکور بجهه‌هاز هماهنگی کمتری برخوردار بود چون بعضی‌ها در یکی دو روز آخر به تیم ملحق شدند که اگر زمان بهتری بود قطعاً مقام اول از آن تیم مابود. اخلاق تیمی عالی بود و این امر سبب شد تا مقام دوم را در مسابقات کسب کنیم»

### مارال حیدری

نیز دیگر عضو این تیم بود که ۱۴ سال سن دارد. او در خانواده‌ای کاملاً ورزشی بزرگ شده است که نشریه‌ی بامداد پیش از این با آنان گفت و گوی مفصلی داشته است.

مارال حیدری: «سطح مسابقات امسال خیلی خوب بود. ما هم تلاش بسیاری برای مسابقات صنایع داشتیم. در گرما و ماه رمضان بازیان بازیان روزه، روزانه تمرین داشتیم با وجود سختی اما با عشق و شوق می‌آمدیم. بهترین بازیکن‌ها در این مسابقات بودند که خدا رو شکر ما توانستیم خود را خوب نشان دهیم. امیدوارم شرکت فجر این موقعیت را برای ما فراهم کند که در مسابقات لیگ هم شرکت کنیم و در سطح استان بازی کنیم نه تنها در سطح مسابقات صنایع.»



# جانمایی کانکس‌ها در صنایع شیمیایی

عظیمی از هیدروکربن‌های قابل اشتعال بود و در طی دو هفته گذشته رهاسازی هیدروکربن، حریق و سایر وقایع بحرانی را تجربه کرده بودند. کارگران در واحدهای مجاور در داخل کانتینرها تا فاصله ۴۸۰ فوتی (۱۴۶ متری) از واحدهای ISOM دچار آسیب شدند و تعدادی از کانتینرها که فاصله ۶۰۰ فوتی (۱۸۳ متری) از آن داشتند، به شدت صدمه دیدند.

بر اساس خط و مشی BP در خصوص جانمایی در سایت، کانتینرهایی که برای مدت کوتاهی مورد استفاده قرار می‌گیرند مانند کانتینرهای زمان تعمیرات اساسی، به عنوان خطر کم یا بدون خطر در نظر گرفته شده است. این روبکرد مطابق با استاندارد API 752 (مدیریت خطر مرتبط با جانمایی ساختمانها در تاسیسات فرآیندی) می‌باشد.

بر اساس این استاندارد هر شرکتی ممکن است ریسک و معیار سکونت را برای خود تعریف کند. گروه تحقیق در یافت که این استاندارد در مورد ساختمان‌های معمولی است نه کانتینرها.

بر اساس یافته‌های گروه تحقیق، در استاندارد API 752 حداقل فاصله ایمن از نواحی خطرناک برای کانتینرها مورد استفاده در پالایشگاهها و سایر تاسیسات شیمیایی بیان نشده است.

کانتینرها عموماً جهت حفاظت ساکنین از خطرات حریق و انفجار موجود در پالایشگاه طراحی نشده‌اند در حالیکه ساختمانهای مسکونی در پالایشگاه مانند (اتاق کنترل) که در واحدهای فرآیندی قرار گرفته اند در مقابل حریق و انفجار مقاوم بوده و عموماً دائمی هستند.

کانتینرها به آسانی می‌توانستند به مناطق کم خطر جابجا شوند.

بنابراین گروه تحقیق به API (انجمان نفت آمریکا) پیشنهاد کرد که استاندارد API 752 را مورد بازبینی قرار داده یا استاندارد جدیدی صادر کند به طوری که از جانمایی ایمن کانتینرها مسکونی و سازه‌های موقتی

در ۲۳ مارس سال ۲۰۰۵ انفجار مهیبی در واحد ISOM پالایشگاه BP تگزاس سیتی در ایالت متعدد رخ داد که در اثر آن ۱۵ نفر از کارکنان پیمانکار که در کانتینرها مستقر در نزدیک واحد ISOM کار می‌کردند کشته شدند و مجموعاً ۱۸۰ نفر صدمه دیدند.

بیشترین آسیب انفجار در واحد ISOM از ناحیه کانتینرها تا انجار کاتالیست و اطراف نواحی پارکینگ رخ داد. اتفاق کنترل ماهواره‌ای به شدت دچار خسارت شده و انجار کاتالیست تخریب شد.

حدود هفتاد خودرو که در مجاورت واحد ISOM بودند صدمه دیدند و تعدادی نیز منهدم شدند. ساختمنهای واحدهای اطراف نیز در اثر موج انفجار دچار شکستگی شیشه‌ها، ترک برداشتن دیوارها، صدمه به در و پنجره‌ها و این قبیل شدند.

۵۰ مخزن ذخیره دچار درجاتی از خسارت شدند. با اینکه اکثر آنها بیش از ۲۵۰ فوت (۷۶ متر) با محل انفجار فاصله داشتند.

همچنین شیشه‌های ساختمان‌های مسکونی و تجاری واقع در قسمت شمالی پالایشگاه که بیش از سه چهارم مایل از واحدهای ISOM فاصله داشتند، متلاشی شدند. گروه تحقیق علل متعددی برای ایجاد و گسترش این حادثه بزرگ تعیین نمود اما جانمایی کانتینرها در نزدیکی واحد ISOM که افراد داخل آن حضور داشتند یک فاکتور کلیدی بود که در این حادثه منجر به مرگ و میر شد. همه ۱۵ نفری که در این حادثه جان خود را از دست دادند و بسیاری از افرادی که دچار آسیب‌های جدی شدند در داخل یا اطراف کانتینرها بودند.

این کانتینرها از ابتدا جهت راحتی پیمانکاران جهت دسترسی آسان و سریع به واحدهای فرایندی در بین واحدهای ISOM و NDU قرار داده شده بود. کانتینرها مذکور ۱۲۱ فوت (۳۷ متر) با واحد ISOM فاصله داشتند بطوریکه این واحدها دارای مقادیر

منطقه ۲: جانمایی کلیه ساختمان‌های قابل حمل مسکونی در این زون که شامل کانتینرهاست سبک چوبی نیز می‌باشد نیازمند استفاده از روش آنالیز تفصیلی می‌باشد.

منطقه ۳: کلیه ساختمان‌های قابل حمل را می‌توان بطور Congested نرمال در این ناحیه قرار داد. برای Congested volume کمتر از ۷۵۰ فوت جانمایی ساختمان‌های قابل حمل مسکونی باید در فاصله بیش از ۳۳۰ فوت یا Fasclle مورد نظر با آنالیز تفصیلی تعیین شود و برای

مشابه به دور از نواحی خطرناک واحدهای فرایندی اطمینان حاصل شود و برای آن حداقل فاصله ایمن تعیین گردد. API در سال ۲۰۰۷ استاندارد جدیدی تحت عنوان API753 (مدیریت خطرات مرتبط با جانمایی ساختمان‌های قابل حمل در تاسیسات فرایندی) منتشر نمود.

در این استاندارد نحوه تعیین فاصله ایمن کانتینرها با واحدهای فرایندی بیان شده است. در استاندارد



جهت جانمایی ساختمان‌های قابل حمل که آنالیز تفصیلی ضروریست. جانمایی کانتینرهاست سبک چوبی نباید کمتر از ۷۵۰ فوت با ناحیه فرایندی فاصله داشته باشد.

روش ساده: این روش پیشنهاد می‌کند که ساختمان‌های قابل حمل مسکونی فقط در منطقه ۳ جانمایی شوند. انتظار می‌رود ساختمان‌های قابل حملی که در این ناحیه جانمایی می‌شوند بتوانند یکپارچگی ساختاری خود را حفظ نمایند.

روش آنالیز تفصیلی: آنالیز تفصیلی جهت جابجایی هر نوع ساختمان پرتابل در منطقه‌های ۱ و ۲ لازم است. این آنالیز شامل آنالیز پیامد و ارزیابی کمی رسک (QRA) است.

جهت سکونت در نظر گرفته شده است. در این ناحیه فرایندی ارائه شده است. مبنای این

روشها بر اساس منطقه‌بندی که در نمودار ارائه شده می‌باشد. در این نمودار Congested Volume واحد ۳FT<sup>3</sup> شامل حجم ناحیه فرایندی (محیط × ارتفاع) است و Standoff Distance واحد FT با واحد Congested Volume مترادفعه است. در این نمودار سه ناحیه شامل منطقه‌های ۱ و ۲ و ۳ به صورت رویه رو تعیین شده است.

منطقه ۱: ناحیه‌ای که کانتینرهاست سبک چوبی مسکونی تحت هیچ شرایطی نباید در این ناحیه قرار بگیرند.

کلیه ساختمان‌های قابل حمل مسکونی به جز کانتینرهاست سبک چوبی نیازمند بکارگیری روش آنالیز تفصیلی بوده و ممکن است فقط برای پرسنل ضروری، مجاز باشد.





ماشین‌ها و حمل و نقل عمومی. به طور متوسط به ازای هر لیتر سوخت مصرفی در موتور خودرو، بیشتر از ۲/۵ کیلوگرم CO<sub>2</sub> تولید می‌شود.

- برای سفرهای کوتاه شهری از ماشین استفاده نکنید زیرا مصرف سوخت و خروج گاز CO<sub>2</sub> هنگام سرد بودن موتور خودرو خیلی بیشتر است. پژوهش‌های ناشان می‌دهد که نصف سفرهای درون شهری با خودرو برای مسافتی کمتر از ۳ کیلومتر انجام می‌شوند. فاصله‌ای که برآحتی با پیاده روی و دوچرخه‌سواری می‌توان آن را طی نمود.

- با سرعت حرکت نکنید. سرعت زیاد باعث مصرف سوخت و خروج گاز CO<sub>2</sub> می‌شود. رانندگانی با سرعت بیش از ۱۲ کیلومتر در ساعت مصرف سوخت را در مقایسه با سرعت ۸ کیلومتر در ساعت تا ۳۰ درصد افزایش می‌دهند. دندنه‌های بالاتر (۴۵%) در رابطه با مصرف سوخت اقتصادی قریب است.

- سفر با قطار. اگر هر فردی به تنها یکی با ماشین حرکت کند، در هر کیلومتر سه برابر بیشتر از وقتی که این فرد با قطار سفر کند گاز CO<sub>2</sub> تولید می‌شود.

- به جای پرواز از گزینه‌های دیگر استفاده کنید. سفرهای هوایی یکی از سریع‌ترین منابع رو به رشد تولید گاز CO<sub>2</sub> در جهان است.

در زمینه انرژی:

- درجه حرارت را کم کنید. در زمستان کاهش درجه حرارت به اندازه ۱ درجه سانتی گراد می‌تواند ۱۰-۵ درصد از قبض برق خانوار را کاهش داده و سالانه از تولید ۳۰۰ کیلوگرم گاز

انتشار گاز دی اکسید کربن به عنوان یکی از گازهای گلخانه‌ای با بارهای فعالیت‌های بشري در حال افزایش بوده و خطراتی را برای سلامت انسان به صورت مستقیم و نیز با تاثیر بر تغییر در اقلیم به دنبال دارد. اطلاع‌رسانی عمومی در این مورد، علاوه بر لزوم اطلاع‌یابی دست‌اندرکاران و برنامه‌ریزان کشورها و متخصصان بین‌المللی لازم است. اثرات زیست‌محیطی انسان بر کره زمین در زمینه‌های مختلفی قابل بررسی است.

یکی از زمینه‌هایی که اهمیت زیادی را در کره زمین دارد، انتشار گاز دی اکسید کربن توسط فعالیت‌های مختلف بشري است. اثرات انتشار این گاز به عنوان یکی از گازهای گلخانه‌ای یکی از عوامل تخریب در محیط زیست و تغییر اقلیم است. شاخصی که بعنوان میزان انتشار گازهای گلخانه‌ای محاسبه می‌شود، نشان می‌دهد که هر یک از ما چه تأثیر مخربی بر کره زمین بر جای می‌گذاریم.

هرچه مصرف سوخت‌های فسیلی، اتلاف انرژی از هر نوع آن، تولید آلودگی و از بین بردن منابع زیست محیطی در زندگی روزانه ما بیشتر باشد ردبای کربن بزرگتری داریم. ردبای کربن مقیاسی است که نشانگر تأثیر فعالیت‌ها بر تولید مقدار CO<sub>2</sub> تولیدی و با واحد تن بیان می‌شود.

راه‌های کاهش ردبای کربن

در زمینه حمل و نقل:

- یکی از راه‌های زیر را برای رفتن به سرکاریا محل تحصیل خود استفاده کنید. دوچرخه‌سواری، استفاده مشترک از

**CO2** به ازای هر خانوار جلوگیری کند.

- درجه برودت هوا را کاهش دهد. سیستم های تهویه متبوع از هدر دهنده‌گان واقعی انرژی هستند. یک اتاق معمولی CO2 ۶۵۰ گرم در ساعت می‌شود. استفاده از پنکه می‌تواند یک جایگزین باشد. در غیر این صورت در استفاده از تهویه صرفه جویی کنید و از انواع مدل‌هایی که انرژی کارایی بیشتری دارند استفاده نمایید.

- در ساخت خانه از عایق‌های مناسب استفاده کنید. عایق کاری یکی از موثرترین راه‌های کاهش خروج CO2 و ذخیره انرژی در درازمدت است. از دست دادن گرمای از طریق دیوارها، سقف و کف عامل ۵۰ درصد از کل حرارتی است که از دست می‌رود.

- پنجره‌های یک جداره خود را با پنجره‌های دوجداره تعویض کنید. این اقدام نیاز به یک سرمایه‌گذاری ابتدایی دارد. امامی تواند انرژی از دست رفته از طریق پنجره‌ها را نصف کرده و در درازمدت هزینه‌های صرف شده جبران می‌شود.

- محل پیچال و فریزرهای تغییر دهد. قرار دادن آن هادر کنار اجاق باعث صرف انرژی بیشتری می‌شود.

- پیچال و فریزرهای قدیمی را به صورت مرتب آب کنید (برفک زدنی).

- غذاهای داغ یا گرم را در پیچال قرار ندهید. سرد کردن غذا قبل از قرار دادن آن در پیچال باعث صرفه جویی در انرژی می‌شود.

- چراغ‌های هنگامی که نیاز نیست خاموش کنید. خاموش کردن ۵ لامپ در خانه می‌تواند از تولید ۴۰۰ کیلوگرم CO2 در سال جلوگیری کند.

- از لامپ‌های کم صرف استفاده کنید. استفاده از یکی از این لامپ‌هایی تواند از تولید ۴۰۰ کیلوگرم CO2 در طول عمر لامپ جلوگیری کند. طول عمر این لامپ‌های برابر باز است.

لامپ‌های کم مصرف گران‌تر از لامپ‌های معمولی هستند. اما با توجه به ویژگی آن‌ها و طول عمرشان با صرفه هستند.

**در زمینه صرف آب:**

- آب کمتری را بجوشانید. هنگام خوردن جای آب را فقط به اندازه مقدار صرف بجوشانید.

به این ترتیب در صرف انرژی صرفه جویی خواهد کرد.

- هنگام طبخ غذای روی ظرف را بپوشانید.

انجام این کار می‌تواند در صرف انرژی صرفه جویی کند.

- در صورت امکان از بطری‌های آب پلاستیکی بسته بندی استفاده نکنید. چرا که هزینه‌های اقتصادی و زیست محیطی مرتبط با بطری‌های پلاستیکی و حمل و نقل آن‌ها زیاد است.

**در زمینه غذا:**

- کاهش صرف محصولات حیوانی در کشورهای توسعه یافته. کشورهای صنعتی باید صرف گوشت خود را از حد

۲۲۴ گرم برای هر فرد در روز کاهش دهند.

صرف ۹۰ گرم برای هر فرد در روز در کل جهان تأثیر چشمگیری بر سطح کربن تولیدی و سلامت خواهد داشت. افزایش صرف گوشت در کشورهای کم درآمد باعث کاهش

کوتاهی قد کودکان می‌شود.

- از غذاهای محلی و مواد غذایی تولید شده فصلی استفاده کنید.

مواد غذایی تازه که در هر منطقه به صورت فعلی تولید می‌شود نیاز به انرژی کمتری برای تولید دارند.

حرکت آنها از مزرعه تا سرسفره‌ی خانوار نیاز به سوخت کمتری دارد.

- سعی کنید مواد غذایی را هدر ندهید.

فقط هنگام نیاز آنها را بخرید و صرف کنید. مواد زاید آلی را بازیافت کنید. متن آزاد شده بوسیله مواد زاید قابل تجزیه زیستی (بیولوژیک) در محل‌های دفن زباله عامل تولید ۳ درصد از گازهای گلخانه‌ای در اروپاست.

از طریق بازیافت مواد زاید آلی یا تبدیل آن به کمپوست اگر باقی یا باگچه‌ای در اختیار دارید، می‌توانید این مشکل را از میان بردارید.



# نکاتی درباره مدیریت دانش (قسمت اول)

## ببرند. (پتروش)

- مدیریت دانش، بنایی سنجیده، صریح و اصولی برای تجدید و استفاده از دانش در جهت افزایش تاثیر و بازگشت دانش مربوط به سرمایه دانشی است. (ویگ)

- مدیریت دانش، شامل مراحل تسریخ اجتماع دیدگاه‌های

خبرگان و متخصصان یک شرکت در هر جایی که باشد (در بانک اطلاعاتی، بر روی کاغذ و یا در اندیشه نیروها) و پخش آن در هر جایی که به سود بیشتری بیانجامد، می‌باشد. (هی بار)

- مدیریت دانش، با تجزیه و تحلیل و شناسایی دانش لازم و سودمند را گیر بوده و در پی برنامه‌ریزی چندبعدی و کنترل مناسب در توسعه سرمایه‌های دانش، در جهت برآورده کردن اهداف سازمانی است. (مکنتاش)

- مدیریت دانش، خط مشی‌های اصولی را برای یافتن، درک کردن و استفاده از ارزش و ایجاد ارزش، معین می‌نماید. (adel)

- مدیریت دانش، رسمی‌سازی و دسترسی به تجربه، دانش و دیدگاه‌های استادانه را که قابلیت‌های جدید، قدرت کارایی بالاتر، تشویق نوآوری و افزایش ارزش مشتری را در بی داشته باشند، هدف قرار می‌دهد. (بکمن)

- مدیریت دانش، دانستن ارزش دانش، فهم اطلاعات سازمان، استفاده از سیستم‌های تکنولوژی اطلاعات و ارتباطات به منظور حفظ، استفاده و کاربرد دوباره دانش می‌باشد. (مدیریت استناد OIC)

- مدیریت دانش، مدیریت اطلاعات و داده به همراه مهار تجربیات ضمی و نهایی افراد جهت تسهیم، استفاده و توسعه توسط سازمان است که به پھروری بیشتر سازمان منجر می‌گردد. (KMTOOL)

- مدیریت دانش، برای برآورده سازی نیازهای سازمانی از قبیل سازگاری، بقا و توانایی منحصر بفرد در برآور تغییرات پیوسته و روزافزون می‌باشد. مدیریت دانش شامل فرایندهای سازمانی است که به دنبال پیوستن و نیروزایی ظرفیت‌های عملیاتی اطلاعات، داده‌های تکنولوژی‌های اطلاعاتی و ظرفیت نوآوری و خلاقیت انسان می‌باشند. (شبکه بیز تک)

لازم است تا به مدیریت دانش به عنوان یک طرح مدیریتی یکپارچه نگریسته شود که بر هدف‌های استراتژی تمرکز دارد، بر محورهای کسب و کار حرکت می‌نماید و از تکنولوژی اطلاعات یاری می‌گیرد.

در گام آتی از دلایل اهمیت مدیریت دانش خواهیم گفت ...

منبع: وبسایت مدیریتی اثیر

## تعريف دانش:

دانمه تعاریف ارائه شده در مورد دانش، از کاربردی تا مفهومی و فلسفی و از نظر هدف، محدود تا گسترده را شامل می‌شود.

برخی تعاریف دانش به شرح زیرند:

- دانش، اطلاعات کاربردی و سازماندهی شده برای حل مسائل است. (ولف)

- دانش، اطلاعاتی سازماندهی و تجزیه و تحلیل شده است که می‌تواند قابل درک و نیز کاربردی برای حل مسائل و تصمیم‌گیری باشد. (تورین)

- دانش، شامل حقایق و باورها، مفاهیم و اندیشه‌ها، قضاوتها و انتظارات، متداول‌زی (روشناسی) یا علم اصول و نحوه انجام فنون است. (ویگ)

- دانش، مجموعه‌ای از نگرش‌ها، تجربیات و مراحلی است که به صورت درست و صحیح، کار بکار گرفته باشد؛ از این رو راهنمای مناسبی برای افکار، رفتارها و ارتباطات می‌باشد.

(رومون در اسپیک و اسپیکروت)

- دانش، استدلال در باب اطلاعات و داده‌ها برای دستیابی به کارایی، حل مسائل، تصمیم‌گیری، یادگیری و آموزش است. (بکمن)

- دانش سازمانی، اجتماعی از سرمایه‌های متمرکز انسانی، سرمایه‌های استعدادهای فکری و سرمایه‌های ساختار می‌باشد.

(بروکینگ)

- دانش سازمانی، به اطلاعات پردازشده و جاسازی شده از جریانات عادی و مراحلی که قابلیت اقدام دارند و نیز دانش به دست آمده به وسیله سیستم‌های سازمانی، مراحل، تولیدات، قوانین و فرهنگ اطلاق می‌گردد.

تعاریف فوق و مفاهیم بکار رفته در آنها به خوبی بیانگر نقش پرآهمیت دانش در برنامه‌ریزی‌ها، تصمیم‌گیری‌ها و پیاده‌سازی راهکارها در راستای حل مسائل گوناگون می‌باشند و این خود، توجه مارا به موضوع مدیریت دانش معطوف می‌دارد؛ در این راستا در گام آتی با مدیریت دانش آشنا خواهیم شد.

مدیریت دانش به چه معناست؟

کمی بیش از ده سال از عمر ابداع مفهوم کلی مدیریت دانش می‌گذرد و در این مدت، تعاریف گوناگونی در این خصوص ارائه گردیده که هر یک ابعادی از این موضوع را نمایش می‌دهند.

در این گام به بیان مهمترین این تعاریف می‌پردازیم:

- مدیریت دانش، کسب دانش درست برای افراد مناسب در زمان صحیح و مکان مناسب است، به گونه‌ای که آنان بتوانند برای دستیابی به اهداف سازمان، بهترین استفاده را از دانش





## آیا سیدالشہدا مجبور به شهادت بودند؟

سید نزار پور موسوی  
امام جماعت پتروشیمی فجر

خیلی از ما مردم گمان می کنیم که حضرت سید الشہداء (ع) به خاطر اینکه پامبر اکرم (ص) و امیر المؤمنین (ع) به امام حسین (ع) خبر داده بودند که ایشان شهید خواهند شد، پس حضرت ابا عبدالله مجبر به قبول این مطلب بود. اما نکته‌ای که باید داشت این است که خداوند عزوجل انسان را مختار آفریده است. گروهی از مسلمانان اعتقاد دارند که انسان تام الاختیار است و خداوند هیچ گونه دخل و تصرفی در زندگی او نمی‌کند، به اینها مفهومه گفته می‌شود.

گروهی دیگر اعتقاد دارند که انسان مجبر به انجام دادن کارهای خود است و حتی اگر گناه هم بکند، این عمل رشت نیز خواست خدادست! به این گروه جبریون گفته می‌شود.

از امام صادق پرسیده شد نظر شما چیست؟

امام فرمود لا حیر و لا تفویض بل امر بین الامرين؛ یعنی نه جبر و نه تفویض بلکه امری است میان این دو.  
از امام صادق (ع) نیز حدیث دیگری نقل است که می‌فرماید:

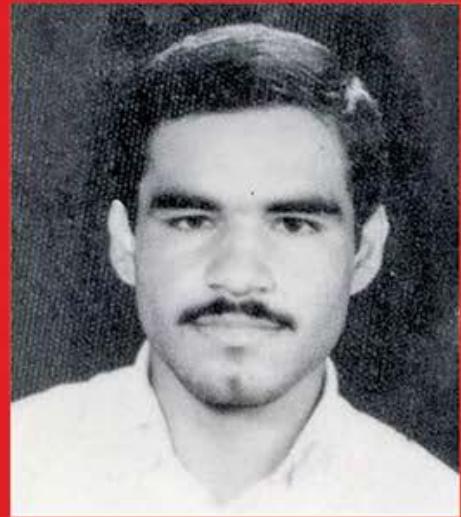
**خیز الحسین (ع) فی يوم العاشوراً بان يكون ملكاً  
منتصرًا أو شهيداً مختصباً بدمه.**

یعنی امام حسین (ع) مختار بود که یکی از این دوراه را انتخاب کند یا مانند یک سلطان پیروز شود یا اینکه شهادت را انتخاب کند.

البته در روز عاشورا که روز بسیار مهمی برای همه کائنات بود، امام حسین (ع) گزینه‌های زیادی برای پیروزی داشت یکی از آنها قبول کردن مساعدت جنیان و فرشتنگان، یکی از آنها نفرین کردن آن قوم و خیلی گزینه‌های دیگر.

اما اینکه حضرت سید الشہداء (ع) در شهادت و جان فشانی در راه خدا چه دید، باز یکی از اسراری باقی خواهد ماند که تا خود به شهادت دست پیدا نکرده‌ایم، نخواهیم دریافت.

السلام عليك يا سید الشہداء؛ يا ابا عبدالله الحسین (ع)



شهید محمد رضا مجدمی  
شهید محمد رضا مجدمی برادر آقای غلامرضا مجدمی، از همکاران واحد نقلیه شرکت بتروشیمی فجر است که در عملیات والفجر ۸ در سال ۱۳۶۴ به شهادت رسید.  
شهید محمد رضا مجدمی در سال ۱۳۴۶ در ماهشهر متولد شد. ایشان در عملیات والفجر ۸، هنگامی که قصد نجات جان دوست و همزمش را داشت، مورد اصابت گلوله‌ای دشمن قرار گرفت و به شهادت رسید.



در شماره‌ی بعدی ماهنامه پامداد خواهید خواند:

**کاریکاتوریست نوجوانی  
که رویاهای بزرگی  
در سر دارد**

## تشکیل واحد برنامه‌ریزی در خدمات اداری

تیم کاری خدمات اداری شامل کارکنان تلاشگری است که در واحدهای زیر مجموعه خدمات اداری همچون امور مسافرت، حمل و نقل، خدمات عمومی، شهرداری، فضای سبز، رستوران و منشی‌گری مشغول به انجام امور محوله می‌باشند.

در شش ماهه اول سال ۱۳۹۵ با توجه به راه اندازی واحد برنامه ریزی خدمات، نسبت به تهیه روش اجرایی و دستور العمل‌های اجرایی همه واحدهای زیر مجموعه اقدام شد و روش اجرایی این واحد براساس دستور العمل تایید شده از سوی مرکز مطالعات راهبردی شرکت در حال انجام است.



از سوی این اداره با ایجاد داشبورد خدمات نسبت به اطلاع رسانی در همه زمینه‌ها به مدیریت ارشد سازمان اقدام نموده است. یکی دیگر از کارهای مهم و تاثیرگذار که در شش ماه اول سال انجام پذیرفت، زیباسازی رستوران‌های ناحیه یک و ناحیه دو بوده که با همت و تلاش کارکنان این واحد در ماه مبارک رمضان به مدت ۱۵ روز انجام شد.

از طرفی نان مصرفی روزانه کارکنان توسط نانوایی در محل مجتمع ناحیه دو که توسط این واحد تاسیس شده، تهیه می‌شود و علاوه بر جلوگیری از اسراف بی‌رویه، نسبت به سالم بودن نان مصرفی با حضور ناظر و کارشناس بهداشت نظارت اطمینان حاصل می‌شود.

شدت یا عمق فرهنگی، درجه یا میزان پذیرش و تعهد کارکنان یک واحد نسبت به هنجارها، ارزش‌ها یا محتوای فرهنگی دیگری که با آن واحد عجین شده، است. این در واقع عمق فرهنگی را نشان می‌دهد. سازمان‌هایی که هنجارها بی‌قویی دارند، ارزش‌سازی خاص مثل کفیت و ... را تبلیغ می‌نمایند و فرهنگ غنی دارند در حالی که شرکت‌های تازه تأسیس (یا در حال تغییر)، فرهنگی ضعیف دارند.

در شرکتی که فرهنگ سازمانی اش قوی و شدید است کارکنان از ثبات در رفتار برخوردارند، یعنی بیشتر اوقات به طور یکسان رفتار می‌کنند. یکپارچگی فرهنگی درجه‌ای است که تا آن حدود درجه، تمام اعضای یک سازمان در یک فرهنگ مشترک سهیم هستند. این نشان دهنده گستردگی فرهنگی است. سازمان‌هایی که فرهنگ غالب و گستردگی دارند مثل واحدهای نظامی، معمولاً سلسه مراتبی کنترل می‌شوند و به شکل متتمرکز اداره می‌شوند. ضمن آن که از فرهنگ بسیار منسجمی برخوردارند.

کلیه کارکنان باید به ارزش‌ها و هنجارهای فرهنگی یکسانی احترام بگذارند و به آنها عمل کنند. در مقابل در شرکتی که دارای واحدهای مختلف و متنوع است یا توسط بخش‌های مختلفی انجام می‌شود، پاره فرهنگ‌های قوی مثلاً حقیق و توسعه در برابر تولید، تشکیل و فرهنگ سازمانی کل شرکت ضعیف است.

فرهنگ سازمانی، چند کار مهم را در یک سازمان انجام می‌دهد:

- ۱- به کارکنان آن سازمان یک هویت می‌بخشد.
- ۲- باعث افزایش تعهد کارکنان نسبت به سازمان می‌شود.
- ۳- باعث افزایش ثبات سازمان به عنوان یک نهاد اجتماعی می‌شود.

۴- به عنوان مرجع و الگویی استفاده می‌شود که کارکنان از آن برای درک رفتار مناسب استفاده می‌کنند، ضمن این که باعث می‌شود آنها به محل کار خود، به عنوان بیش از یک سازمان ننگرنند.

فرهنگ سازمانی، رفتار کارکنان را در سازمان شکل می‌دهد. از آنجا که فرهنگ سازمانی، تأثیری به سزا بر رفتار مدیران تمام سطوح سازمان نیز می‌گذارد، آنها با قدرت می‌توانند توانایی یک شرکت را در تغییر جهت‌گیری استراتژیک تحت تأثیر قرار دهند.

یک فرهنگ قوی نه تنها موجب افزایش طول عمر سازمان می‌شود، بلکه زمینه را برای کسب مزیت رقابتی فراهم می‌سازد. مثلاً، یک فرهنگ با تأکید بر توسعه‌سازی مستمر به شرکت کمک می‌کند تا با محیط متغیر و ابرقابتهای سازمانی شود. هر چه شایستگی متمایز در یک فرهنگ سازمانی داشته باشد، تقلید برای رقبا مشکل تر می‌شود.

اگر هر تغییری که در مأموریت، اهداف، استراتژی یا سیاست‌های سازمان روی داده است، با فرهنگ پذیرفته شده آن سازمان تعارض داشته باشد، ناکام خواهد ماند. اگر کارکنان شرکت بخواهند با هر تغییر ریشه‌ای در فلسفه شرکت مبارزه کنند یا در مقابل آن مقاومت کنند، ممکن است باعث ایجاد کارشکنی در سازمان شود.



عکس از محمد زارعی